



*I. Municipalidad de Papudo  
Secretaría Municipal*

**ACTA N° 005 /2009  
SESION ORDINARIA  
CONCEJO MUNICIPAL**

**FECHA: 21 de Febrero 2009.  
HORA : 14:30**

La sesión es presidida por la Alcaldesa Sra. ROSA PRIETO VALDES y cuenta con la asistencia de los Sres. Concejales que se indican:

**SR. VICTOR FAZIO RIGAZZI  
SR. EDUARDO REINOSO FIGUEROA  
SR. JAIME LEON CODOCEDO  
SR. BENEDICTO ARAYA GUERRA  
SR. CECIL LEIVA TRIGO**

**SECRETARIO MUNICIPAL : SR. ALEJANDRO OSORIO MARTINEZ**

**REPRESENTANTES DEPTOS. : SR. JORGE RUBIO QUINTEROS  
SR. RODOLFO FERNANDEZ ALFARO  
SR. WILSON ASTUDILLO TAPIA  
SR. WILSON ASTUDILLO TAPIA  
SR. JUAN SALINAS SAAVEDRA**

**SR. RENATO GUERRA ENCINA (Se incorpora a las 14:50 hrs.)**

Sra. Alcaldesa da inicio a la sesión siendo las 14:30 hrs.

**DESARROLLO DE LA TABLA:**

**Punto único de tabla:**

**FONDO DE APOYO AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN  
EDUCACIÓN  
2009**

## Objetivos del Fondo

### Objetivo General.

- Contribuir al mejoramiento de la gestión municipal en educación, mediante el financiamiento de iniciativas que permitan resolver los nudos críticos que afectan la gestión y por tanto la calidad de la educación, impulsando el establecimiento de un sistema permanente de mejoramiento de la calidad de la gestión educativa municipal.

### Objetivos específicos

- Identificar los principales nudos críticos de la gestión educacional municipal y desarrollar las iniciativas que permitan resolver dichos nudos.
- Crear y/o desarrollar capacidades permanentes de gestión educativa en las municipalidades y en los establecimientos dependientes.
- Crear las condiciones para alcanzar una situación financiera sostenible, como base para avanzar en calidad de la educación.

## FONDO DE APOYO AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN 2008

INICAITIVAS	NUDO CRITICO	RESULTADOS OBTENIDOS	MONTO ASIGNADO
DIGITALIZACIÓN DEL DEM	No se cuenta a nivel del DEM con un sistema informático actualizado que permita administrar a nivel comunal la información técnica, pedagógica, administrativa y financiera.	- Implementación de equipamiento Datacenter y red informática para el funcionamiento de los Software. - Adquisición de Software de Remuneraciones, Finanzas e Inventario. - Capacitación del personal administrador del sistema.	\$ 8.000.000.-
ESCUELA DIGITAL	Desconocimiento de la comunidad educativa de las acciones, objetivos y actividades que realizan cada uno de los entes que componen. Se trabaja en forma aislada y descoordinada.	- Implementación de equipamiento Datacenter. - Adquisición de Software Curricular. - Creación de pagina web DEM. - Capacitación del personal administrador del sistema.	\$8.000.000.-
FINANCIAMIENTO DE DOTACIÓN DOCENTE	No se cuenta con los recursos suficientes para financiar el ajuste de la dotación docente	- Diagnostico de la situación de tres docentes, dos de aula y un docente directivo (Dem).	\$36.000.000.-

	y permitir con ello el pago de las indemnizaciones.	- Determinación de costos. - Cancelación	
<b>INTEGRACIÓN DE COMUNIDAD ESCOLAR</b>	Desconocimiento de la comunidad educativa de las acciones, objetivos y actividades que realizan cada uno de los entes que la componen. Se trabaja en forma aislada y descoordinada.	- Determinación de programas y talleres. - Realización de talleres para la integración de la comunidad escolar. - Implementación de talleres.	\$ 8.000.000.-

<b>INICIAITIVAS</b>	<b>NUDO CRITICO</b>	<b>RESULTADOS OBTENIDOS</b>	<b>MONTO ASIGNADO</b>
<b>MEJORAMIENTO DE LAS COMUNICACIONES INTERNAS Y PÚBLICAS.</b>	Falta de incentivo a la permanencia en los establecimientos y a la identidad con el sistema educacional, mayor participación en el proyecto educativo institucional y falta de información a la población de las ventajas y oportunidades que brinda la educación municipal a nivel comunal.	- Adquisición de implementos para el fortalecimiento de la imagen corporativa escolar. - Emisión de frases radiales para la promoción de matriculas 2009. - Implementación de radios escolares Internas.	\$5.000.000.-
<b>DISEÑO DE POLÍTICA EDUCACIONAL COMUNAL</b>	Ausencia de una política educacional basada en las proyecciones futuras y en la búsqueda de la coherencia con sus principales documentos rectores y antecedentes	- Diseño de políticas educacionales comunales. - Actualización del PADEM 2009.	\$7.000.000.-

	estadísticos, sociales, económicos y demográficos, entre otros, de gestión.		
<b>FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>	Carencia de capacitación adecuada del personal directivo, docente, administrativo y auxiliar de la educación en lo técnico, administrativo, financiero y en la resolución de conflictos; como asimismo a los entes integrantes de Consejo Escolar, conforme a la pertinencia de su participación en el quehacer escolar.	-Realización de Talleres a docentes de la comuna: - Taller de plan de mejora. - Taller de Relaciones humanas y resolución de conflicto. - Taller de Liderazgo y competencias directivas.	\$7.000.000.-

<b>INICIAITVAS</b>	<b>NUDO CRITICO</b>	<b>RESULTADOS OBTENIDOS</b>	<b>MONTO ASIGNADO</b>
<b>REPOSICIÓN BUS ESCOLAR</b>	Problemas para el traslado de alumnos del sector rural a escuelas urbanas de la comuna además transporte de alumnos del liceo TP para prácticas, salidas a terreno con fines pedagógicos.	- Cotización de bus. - Adquisición de bus Volkswagen para 30 personas.	\$35.000.000.
<b>ADMINISTRACIÓN DEL FONDO.</b>	Falta de personal técnico y administrativo para los procesos de gestión y/o proyectos de programas de financiamiento públicos.	- Preparación de los antecedentes técnicos y administrativos para los procesos de licitación y/o contratación de los distintos proyectos. - Apoyo a unidad técnica en el	\$3.966.000.-

		proceso de evaluación y selección de los ejecutores de estos proyectos. - Apoyo a la unidad técnica en el proceso de supervisión y fiscalización en la etapa de ejecución de estos proyectos.	
		<b>TOTAL</b>	<b>\$ 117.966.000</b>

#### FONDO DE APOYO AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN 2009

INICIAITIVAS	NUDO CRITICO	RESULTADOS ESPERADOS	MONTO ASIGNADO
<b>FINANCIAMINETO AJUSTE DOTACIÓN DOCENTE</b>	No se cuenta con los recursos suficientes para financiar el ajuste de la dotación docente y permitir con ello el pago de las indemnizaciones.	Pago de indemnización a una docente de la Escuela Básica Papudo y a un docente directivo del Liceo Técnico Profesional Papudo.	\$25.500.000.-
<b>MEJORAMIENTO DE LA IMAGEN CORPORATIVA</b>	Falta de incentivo a la permanencia en los establecimientos de la Comuna, a la identidad con el sistema educacional y mayor participación en el proyecto educativo institucional.	Fortalecimiento de la imagen corporativa de cada establecimiento para asegurar la aumento de matriculas en el sistema de educación pública municipal.	\$3.000.000.-
<b>ALFABETIZACIÓN DIGITAL DE DIRECTIVOS, DOCENTES Y ASISITENTES DE LA EDUCACIÓN COMUNAL.</b>	Carencia de capacitación adecuada personal directivo, docente, Y administrativo auxiliar de educación en la utilización de herramientas básicas de computación.	Capacitar a directivos, docentes y asistentes de la educación en el uso de herramientas digitales acorde con el avance tecnológico a utilizar en los establecimientos educacionales.	\$4.000.000.-

<b>LABORATORIO DE IDIOMAS</b>	Carencia de contar con un centro de herramientas modernas para la capacitación de enseñanza y el vanguardia para aprendizaje de un la enseñanza y el idioma aprendizaje de extranjero, que un idioma capacite a la extranjero, que comunidad capacitará a escolar para alumnos, cumplir con el apoderados, objetivo del funcionarios y a desarrollo de la comunidad de turismo a nivel Papudo en el Comunal. aprendizaje del idioma ingles, potenciando el turismo como principal fuente de ingresos de la comunidad.	\$ 19.500.000.-
-------------------------------	---	-----------------

INICIAITIVAS	NUDO CRITICO	RESULTADOS ESPERADOS	MONTO ASIGNADO
<b>CENTRO DE COMUNICACIONES</b>	No se cuenta a nivel DEM con un sistema de comunicación telefónica y fax expedita con los establecimientos escolares y otras dependencias municipales.	Mejoramiento de las comunicaciones telefónicas a través de una central que garantice calidad y reducción de gastos.	\$ 8.000.000.-
<b>TALLER DE MEJORAMIENTO Y MANTENCIÓN DEL ENTORNO ESCOLAR.</b>	Falta de capacitados en el uso de herramientas y técnicas básicas para solucionar problemas simples de mantención en los establecimientos de la Comuna.	Asistentes de la educación, apoderados y alumnos capacitados en el uso de herramientas y técnicas básicas que permitan hacer reparaciones sencillas de mobiliario, gasfitería, jardín, etc., que signifcaran un ahorro en la mantención del entorno escolar .	\$3.501.682.-
<b>ADMINISTRACIÓN DEL FONDO</b>	Falta de personal técnico para apoyar procesos gestión proyectos programas fuentes	Preparación adecuada de los antecedentes y administrativos y técnicos de la licitación. Ejecución efectiva de los	\$4.000.000.-

	<b>financiamiento públicas.</b>	<b>proyectos licitados u/o contratados dentro de los plazos previstos y cumplimiento adecuadamente con los objetivos de estos.</b>	
		<b>TOTAL</b>	<b>\$67.501.682</b>

**Expone:**

Director de Educación Dn. Luis Castro y Don Felipe Mena:

Alcaldesa que la exposición también se referirá al Fondo de apoyo año 2008 de acuerdo a lo solicitado por el Concejal Leiva en sesión pasada. Posteriormente se dará a conocer el Fondo de Apoyo 2009. Plantea además que le gustaría formar una mesa de trabajo más adelante.

Concejal Fazio consulta respecto al año 2009 como ha sido el comportamiento de la matrícula.

Director de Educación señala que aún no se tienen los últimos datos ya que desafortunadamente en el Liceo no se han matriculado y están esperando que pase el verano para hacerlo. En todo caso hay una baja de matrículas en los colegios municipales y por eso está la reforma educacional. Indica también que debido a la crisis económica los alumnos deben regresar a los colegios municipales ya que por cierto hay un costo económico alto.

Alcaldesa señala que efectivamente eso pasa ya que en realidad para una familia de la Comuna enviar un niño a estudiar fuera es como tener un Estatus diferente a los demás siendo que la comuna cuenta con un Liceo nuevo. Sin embargo para ellos es más importante tener los niños en colegios particulares de Zapallar y la Ligua y para eso no hay crisis sino que una realidad que está pasando.

Concejal Araya es partidario de buscar un Profesor de Ingles para que los alumnos y apoderados se sientan más respaldados.

Concejal Fazio agrega que cuando se planteo el proyecto del laboratorio de Ingles el año pasado se hizo pensando en tener recursos para el municipio por lo que parece que hay dos ideas de laboratorio. Indica que cuando se creo la idea de juntar fondos era solamente ocupar las dependencias del liceo y en cuanto a los fondos se había acordado en reunir dichos recursos.

Concejal Guerra señala que la idea del idioma de Ingles es buena ya que de la misma forma y con talleres tiempo atrás se desarrollaron áreas de carpintería con el profesor Sr. Carlos Bravo y actualmente se cuenta con excelentes carpinteros en la comuna.

Concejal León agrega al respecto que la idea es de excelente iniciativa pero habría que hacer un inventario.

Director de Educación indica que en estos momentos todo lo que se entrega de herramientas debe estar inventariado y de esta forma existe un responsable.

Alcaldesa agrega que en realidad hay cosas tan básicas que pueden ser solucionadas por un Auxiliar y no esperar que un particular cobre el doble de lo que vale. De esta forma por ejemplo si se deterioran los baños el auxiliar debe repararlos y de esta forma se ahorra tiempo y dinero. Si la situación amerita un trabajo mayor se deberá contratar un tercero.

Concejal León señala que hace presente su inquietud ya que ha solicitado a alguien que haga tal cosa y le ha contestado que ese servicio no está dentro de sus funciones.

Alcaldesa señala que en esos casos los funcionarios al municipio no le sirven ya que nadie tiene guantes blancos por lo mismo en el municipio estamos acostumbrados hacer de todo y si el auxiliar contesta que no le corresponde no es el funcionario ideal y en el fondo no está cuidando su trabajo.

Concejal Leiva manifiesta que tiene una duda con el conductor del bus escolar ya que lo mantienen en el municipio y si es así se debe enviar una carta de compromiso de tal forma que sea el municipio quien costee sus gastos.

Concejal Araya consulta acerca del proyecto de los notebook y si estos equipos irán pasando de tercero a tercero o se renovarán.

Director de Educación sobre la consulta informa que estos equipos se retirarán con un carro para llevarlos a una sala en donde se guardarán. De todos modos estos equipos se pasarán de tercero en tercero ya que se trata de un plan para mejorar el Simce.

Concejal Araya señala que es sabido que hay un plan de vida útil ya que se trata de un producto desechable pero su consulta se orientaba a saber si para estos equipos se considera un plan de renovación.

Director de Educación al respecto informa que no se ha hablado mucho de ese tema ya que recién este proyecto es más o menos para el mes de septiembre u octubre.

Alcaldesa procede a someter a consideración el Plan de Mejoramiento de la Gestión año 2009 el cual es aprobado en forma unánime por los señores concejales.

Alcaldesa felicita al Director de Educación por este trabajo ya se realizó con la finalidad de no farrearle ningún peso y además felicitar la inversión que se realizó al contratar a Dn. Felipe Mena ya que el tema técnico es difícil y complicado. Informa además que el Director después de 4 años se pudo tomar vacaciones y eso indica que Felipe puede manejar el Depto.

### **Varios e Incidentes:**

Concejal Leiva señala que tiene la información que la Contraloría ya se pronunció sobre el Bono Sae por lo que consulta quien cancelará dicho bono.

Alcaldesa sobre la consulta informa que esos recursos se recibieron como apoyo a la subvención de Educación sin ítem determinado. Sin embargo como el tema no estaba claro la Contraloría emitió un dictamen y estaba poco claro por lo que convocaron a una reunión y se buscó un sistema como pagar el referido bono. A la referida reunión informa que asistió en compañía del Director de Educación y el Jefe de Finanzas lográndose encontrar un método de pago.

Director de Educación agrega que se cancelará haciendo un ejercicio que consiste en ver lo que se pago y lo que se debería haber pagado y en e caso de esta comuna se presenta un déficit de 55 millones ya que se pagan más horas que en Cabildo. Indica que es poco probable que a Papudo quede un porcentaje menor. En todo cao manifiesta que si hay que pagar se debe hacer no se sabe cuando y cuanto ya que es una problema de toda la Vta., Región.

Jefe de Finanzas agrega que en la referida reunión se quedo en que cada comuna calcule sobre la base de lo pagado y lo que se debía pagar en el año 2007. En todo caso manifiesta que esta comuna pagó más de lo que de debía cancelar en el año 2008. De todas formas si corresponde pagar se debe realizar.

Alcaldesa hace presente que encuentra algo tan injusto ya que el Gobierno envió la misma cantidad de recursos a los colegios particulares y municipalizados ya que los primeros cobran matrículas.

Director de Educación agrega que el referido bono fue creado para que los colegios subvencionados pagaran perfeccionamiento y lo que quedara lo repartieron en los colegios municipalizados por lo que se produce un doble pago.

Alcaldesa señala que no sabe porque incluyeron a los municipales ya que de igual forma se debe arreglar a nivel nacional ya que en todo caso los sueldos no son buenos y no hay incentivos que motiven por lo que los Profesores deben vivir endeudados.

Concejal Reinoso indica que en su correspondencia hay una carta de un Profesor del Liceo sobre su no renovación de contrato.

Director de Educación informa sobre el tema que el contrato del profesor era por un plazo fijo y no hay nada que hacer en ese caso.

Concejal León indica que en su correspondencia también hay una carta de un Profesor del Liceo sobre la no renovación de su contrato lo que le llama la atención ya que según el suscrito no hay reclamos de apoderados.

Director de Educación informa que además de tener contrato a plazo fijo hay motivos confidenciales y personales.

Siendo las 15: 45 horas se levanta la sesión.

**ROSA PRIETO VALDES  
ALCALDESA**

**VICTOR FAZIO RIGAZZI  
CONCEJAL**

**EDUARDO REINOSO FIGUEROA  
CONCEJAL**

**RENATO GUERRA ENCINA  
CONCEJAL**

**JAIME LEON CODOCEDO  
CONCEJAL**

**BENEDICTO ARAYA GUERRA  
CONCEJAL**

**CECIL LEIVA TRIGO  
CONCEJAL**

**ALEJANDRO OSORIO MARTINEZ  
SECRETARIO MUNICIPAL**

**Acta de Sesión Ordinaria N° 005 de fecha 21 de Febrero del 2009.**